

# Заключение по результатам общественного заверения



## Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития о результатах рассмотрения Отчета об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» за 2024 год с целью общественного заверения

Совет РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития (далее – Совет) рассмотрел по инициативе ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее – Компания) Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» за 2024 год (далее – Отчет).

Компания обратилась в РСПП с просьбой организовать проведение общественного заверения Советом РСПП. Совет формирует мнение о значимости и полноте раскрываемой в отчете информации о результатах деятельности Компании в соответствии с принципами ответственного ведения бизнеса, которые содержатся в Социальной хартии российского бизнеса, отвечают положениям Глобального договора ООН, российским и международным стандартам и руководствам по социальной ответственности и устойчивому развитию.

Процедура общественного заверения (подтверждения) проведена в период с 10 по 30 апреля 2025 года в соответствии с Регламентом общественного заверения корпоративных нефинансовых отчетов, утвержденным Советом. Настоящее Заключение составлено на основании экспертизы и оценки, проведенной Экспертным советом РСПП по отчетности в области устойчивого развития, анализа Отчета и рассмотрения результатов его оценки членами Совета по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития.

Члены Совета обладают необходимой компетентностью в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности, соблюдают этические требования независимости и объективности оценок, выражают свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых они являются.

Представленная информация оценивалась, исходя из следующих критериев полноты и значимости содержащейся в отчете информации:

Значимой признается информация, поскольку она отражает деятельность Компании по реализации принципов ответственной деловой практики, раскрываемых в Социальной хартии российского бизнеса ([www.rspp.ru](http://www.rspp.ru)).

Полнота предполагает, что Компания комплексно отражает в Отчете свою деятельность – ценности и стратегические ориентиры, лежащие в ее основе, системы и структуры управления, взаимодействие с заинтересованными сторонами, достижения и ключевые результаты деятельности, показатели эффективности.

Применение Компанией международных систем отчетности принимается во внимание в рамках процедуры общественного заверения Отчета. Однако подтверждение уровня его соответствия международным системам отчетности не входит в задачу данного Заключения.

Ответственность за информацию и заявления, содержащиеся в Отчете, несет ПАО «ГМК «Норильский никель». Достоверность фактических данных, содержащихся в Отчете, не является предметом общественного заверения.

Настоящее Заключение подготовлено для ПАО «ГМК «Норильский никель». Компания может использовать данное Заключение, как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

### Выводы

На основе анализа представленной в Отчете информации, а также публичной информации, размещенной на официальном корпоративном сайте Компании, и коллективного обсуждения итогов независимой оценки Отчета, проведенной членами Экспертного совета РСПП по отчетности в области устойчивого развития, Совет по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития подтверждает следующее:

Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» за 2024 год охватывает все ключевые направления ответственной деловой практики в соответствии с принципами ответственного ведения бизнеса. Отчет с достаточной полнотой раскрывает сведения о деятельности Компании в этих направлениях.

Рекомендации Совета РСПП по итогам общественного заверения Отчета Группы компаний «Норильский никель» за 2023 год отражены в Отчете за 2024 год. Представлен показатель производительности труда, приводятся отзывы представителей заинтересованных сторон по каждому разделу Отчета. Расширена информация о мероприятиях, за счет которых достигаются результаты по экономии энергии, по потреблению топливно-энергетических ресурсов, приведены актуальные ссылки на корпоративные документы (политики и стратегии).

По критериям, применяемым в рамках процедуры общественного заверения для оценки значимости и полноты информации о результатах деятельности Компании в соответствии с принципами ответственного ведения бизнеса (Социальной хартией

российского бизнеса), отмечается высокое значение интегрального (общего) показателя, характеризующего уровень раскрытия информации (более 90%), рост по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

Отчет Компании за 2024 год содержит значимую информацию в отношении следующих аспектов ответственной деловой практики:

**Экономическая свобода и ответственность:** Отчет содержит информацию о ключевых направлениях и основных финансово-экономических результатах деятельности Компании, освещается производственно-технологическая цепочка. Показана роль Компании в российской экономике, положение в отрасли и на мировом рынке металлов с учетом перспективы его развития. Сообщается о структурных изменениях в Компании, в том числе об объединении в отчетном году Норильского и Кольского дивизионов в Заполярный дивизион в целях повышения производственной эффективности и оптимизации процессов управления. Подчеркивается сохранение стабильности производственной деятельности «Норникеля», устойчивости к внешним вызовам. Включены сведения об усилиях Компании и достигнутых результатах в сфере импортозамещения. Сообщается об инновационной деятельности и проектах в области НИОКР, реализации Стратегии инноваций и новых продуктах, разрабатываемых в рамках развития «зеленых» технологий, в т.ч. с использованием палладия. Содержится информация по реализации инвестиционной программы на 2024–2025 гг., по внедрению цифровых решений и искусственного интеллекта в бизнес-процессы, по обеспечению информационной безопасности. Представлены данные о мерах по обеспечению качества продукции в рамках корпоративной интегрированной системы менеджмента. Освещаются ключевые приоритеты в сфере устойчивого развития и мероприятия, которые определены Стратегией в области социально-устойчивого развития до 2030 года и Стратегией в области экологии и изменения климата до 2031 года, обозначены ключевые показатели эффективности (КПЭ). Показан вклад Компании в достижение ЦУР ООН и в реализацию национальных проектов России в соответствии с национальными целями развития. Освещается модель корпоративного управления, показана роль Совета директоров в управлении устойчивым развитием. Показана система управления рисками. Представлена информация о развитии корпоративной культуры, о подходе, процедурах и мерах по противодействию коррупции, а также результатах деятельности в этой области.

**Партнерство в бизнесе:** Отчет освещает механизмы и результаты взаимодействия с различными группами заинтересованных сторон, представлена карта заинтересованных сторон Компании, на которой отражены ключевые события 2024 года. Перечислены действующие в Компании, а также дополнительно разрабатываемые внутрикорпоративные документы, регулирующие вопросы взаимодействия. Акционеры и инвесторы: Показаны механизмы и ключевые мероприятия по взаимодействию с инвесторами. Сообщается о реализации стратегии взаимодействия с розничными инвесторами, о продолжении работы над расширением пула частных инвесторов, в том числе через развитие инновационной корпоративной программы «Цифровой инвестор» с участием работников

Компании. Заявлено о первых выплатах сотрудникам в рамках этой программы. Работники: Содержатся сведения о системе управления персоналом, создании новых рабочих мест, обучении и развитии сотрудников, социальных гарантиях и мотивации, об обновлении в отчетном году HR-стратегии «Норникеля» на 2024–2026 гг. Освещается система внутренних коммуникаций, включающая в том числе диалоги руководителей с сотрудниками, использование корпоративного мобильного приложения для объединения сотрудников различных производственных площадок. Сообщается о результатах исследования вовлеченности персонала. Описана Стратегия управления талантами. Сообщается о создании «молодежной экосистемы», о развитии корпоративного волонтерства. Представлена система управления охраной труда в Компании и в цепочке поставок, освещаются меры по совершенствованию культуры безопасности, сообщается о внедрении цифровых устройств контроля, отражены меры по профилактике травматизма и профессиональных заболеваний. Сообщается о проведении специальной оценки условий труда. Включены данные о работе с жалобами и обращениями службы корпоративного доверия. Органы власти: Показано взаимодействие с органами власти в рамках реализации планов регионального развития, национальных проектов, мероприятий природоохранной деятельности и в других сферах. Содержится информация об участии представителей Компании в работе профильных комитетов, советов, других рабочих органов, действующих при органах власти. Поставщики и подрядчики: Описан подход «Норникеля» к формированию ответственной цепочки поставок. Отражены процедуры оценки поставщиков по критериям устойчивого развития, сообщается о запуске ежегодной оценки поставщиков на соответствие корпоративным требованиям, включая вопросы уважения прав человека, охраны труда и трудовых отношений, экологической безопасности. В подтверждение важности этой темы для Компании сообщается о выпуске отдельного Отчета по ответственной цепочке поставок. Заявлено о запуске обучающего курса по теме ответственной цепочки поставок для сотрудников. Потребители и клиенты: Отмечается, что для построения эффективных взаимоотношений с потребителями Компания проводит анкетирование, осуществляет непрерывный мониторинг исполнения контрактных обязательств перед ними. Сообщается о результатах оценки удовлетворенности потребителей в отчетном году. Включены сведения о Сбытовой стратегии Компании, направленной на обеспечение бесперебойности поставок продукции клиентам. Деловые партнеры: Отмечено, что Компания активно развивает партнерство с научным и экспертным сообществом, внедряет инновации и лучшие практики с целью совершенствования системы промышленной и экологической безопасности, охраны труда в Компании. Включены сведения о взаимодействии с общественными институтами, НКО, образовательными организациями, о совместных проектах, о членстве Компании в деловых и профильных ассоциациях.

**Права человека:** Отчет содержит информацию об обеспечении прав человека в деятельности Компании, принципах и управленческих подходах, зафиксированных в Политике по защите прав человека и других внутрикорпоративных документах. Сообщается, что Компания подготовила отдельный Отчет о правах человека за 2024 год. Заявлено о недопущении дискриминации по любым основаниям, о соблюдении

трудовых прав работников, о взаимодействии с профсоюзами и другими представителями работников, показаны данные об охвате сотрудников коллективными договорами. Отмечено, что вопросы соблюдения прав человека рассматриваются на заседаниях Совета директоров. Заявлено о нулевой толерантности к случаям нарушения прав человека в цепочке поставок. Указано, что «Норильский никель» продолжил развитие системы должной осмотрительности в области соблюдения прав человека. Сообщается о запуске в отчетном году обучающего курса по правам человека. Включена информация о приеме на работу сотрудников с ограниченными возможностями здоровья и соблюдении их прав, мерах по созданию в Компании безбарьерной среды. Представлена позиция Компании в отношении соблюдения прав коренных малочисленных народов Севера (КМНС), включая их права на территории и ресурсы, сохранение культуры, духовных традиций. Сообщается об утверждении новой редакции Политики в области взаимодействия с КМНС, в разработке которой участвовали ведущие независимые эксперты и представители семейных (родовых) общин. Показаны результаты программы адресной поддержки народов Таймырского полуострова за пять лет.

**Сохранение окружающей среды и климатическая повестка:** Отчет содержит сведения по ключевым аспектам воздействия деятельности Компании на окружающую среду, освещает реализацию Стратегии в области экологии и изменения климата до 2031 года, которая была актуализирована в 2024 году, ее ключевые направления и целевые показатели. Сообщается об утверждении Советом директоров Основных направлений углеродной нейтральности «Норникеля». Указано о запуске обновленной «Серной программы 2.0» на Надеждинском металлургическом заводе, сообщается об успешной реализации 1-го этапа программы по снижению выбросов диоксида серы. Представлена структура и функционал всех уровней управления охраной окружающей среды, включая роль Совета директоров. Освещается система экологического менеджмента, отмечено проведение очередного надзорного аудита с подтверждением соответствия корпоративной интегрированной системы экологического менеджмента требованиям ISO 14001:2015. Раскрываются в динамике основные экологические показатели. Приведены сведения об использовании новейших технологий по снижению негативного воздействия на экологическую обстановку. Освещаются принципы и система управления водными и земельными ресурсами. Содержится информация о реализации Политики ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления хвостохранилищами. Заявлено о том, что основные усилия Компании в области управления водными ресурсами направлены на обеспечение соответствия качества сточных вод нормативным требованиям, указан объем воды, используемой в оборотном и повторном водоснабжении. Охарактеризовано воздействие транспорта на водные объекты. Представлены сведения о реализации программы «Чистый Норильск», показаны операционные затраты на реализацию программы в 2024 году. Сообщается о завершении рекультивации территорий после аварии на ТЭЦ-3. Отчет информирует об участии Компании в работе Секции по вопросам Арктики и сохранения биоразнообразия при Научно-техническом совете Росприроднадзора. Освещены вопросы управления воздействием на биоразнообразие, в том числе в разрезе цепочки создания стоимости

и стадий жизненного цикла. Описан комплексный подход Компании к развитию объектов энергетической инфраструктуры, представлен ход реализации плана модернизации объектов инфраструктуры до 2030 года. Отмечены наиболее существенные проекты, нацеленные на повышение надежности эксплуатации оборудования и увеличение энергоэффективности. Приведены показатели производства и потребления энергии. Показана работа по обеспечению предприятий более экономичными источниками энергии, сообщается о растущей доле потребления электроэнергии из ВИЭ. Сообщается о запуске проекта по строительству солнечной электростанции в Забайкалье. Представлена климатическая стратегия Компании, подходы к управлению рисками в этой сфере. Сообщается о выпуске отдельного Отчета в области изменения климата. Охарактеризована устойчивость продуктового портфеля Компании в трех сценариях развития мировой экономики и изменения климата; включена информация об углеродном следе продуктов. Представлены ключевые результаты корпоративной климатической повестки. Отражены сведения о выбросах парниковых газов. Отмечается, что важную роль в экологической сфере играет волонтерское движение, объединяющее работников Компании, представителей местного сообщества и органов власти.

**Участие в развитии местных сообществ и территорий:** Отчет информирует о вкладе Компании в социально-экономическое развитие территорий присутствия в рамках Стратегии социально-устойчивого развития до 2030 года. Показано значение Компании для экономики регионов присутствия, включая уплату налогов, содействие занятости населения и развитию местных поставщиков. Содержится информация о реализации Компанией в партнерстве с органами власти проектов по развитию Дудинки, Мончегорска, Заполярного, Норильска, в которых отмечен ежегодный рост Индекса качества городской среды Минстроя России. Сообщается о реализации инвестиционных туристических проектов и о вкладе Компании в национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства», о запуске первого за Полярным кругом экомониторинга качества атмосферного воздуха в Норильске в режиме реального времени. Представлены сведения об интеграции местных предприятий в производственную цепочку Группы. Описана программа GR-акселератора, которая направлена на внедрение муниципального инвестиционного стандарта в 2023–2024 гг. Представлены основные программы, направленные на повышение качества жизни в регионах присутствия, которые реализуются Компанией во взаимодействии с Агентством развития Норильска, Агентством развития Мончегорска, Центром социальных проектов Печенгского района. Приведены данные о направлениях и объеме социальных инвестиций, структуре бюджета по развитию регионов присутствия.

## Заключительные положения

В целом включенная в Отчет информация свидетельствует о соответствии деятельности Компании принципам ответственного ведения бизнеса, характеризует стратегию и результаты Группы компаний «Норильский никель» в области устойчивого развития, содержит сведения о системах управления, обеспечивающих реализацию целей Компании в этой области.



Представлена развернутая информация о результатах деятельности Компании по достижению ЦУР ООН 2030 и о вкладе Компании в реализацию национальных проектов, показано соответствие достигнутых результатов национальным целям развития. Раскрывается значительный объем показателей результативности по экономическим, социальным, экологическим аспектам деятельности. Отмечается, что раскрываемые в Отчете существенные темы определялись с учетом мнений заинтересованных сторон. Сообщается о публикации отдельных тематических отчетов по приоритетным темам, посвященных подходам к управлению и деятельности в области изменения климата и ответственной цепочки поставок.

Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами Отчетности в области устойчивого развития GRI Standards (2021). В процессе подготовки учитывались также Глобальный договор ООН, стандарт SASB Metals and Mining (2021), Руководство по основным показателям Отчетности организаций о вкладе в достижение Целей устойчивого развития (UNCTAD), Рекомендации TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), базовые индикаторы результативности РСПП, стандарты AA1000SES (2015), AA1000AP (2018). Компания использовала Методические рекомендации по подготовке отчетов об устойчивом развитии, утвержденные Минэкономразвития России, а также в пилотном режиме следующие стандарты: GRI 14, TNFD, IFRS S2.

Отчет за 2024 год является двадцать первым нефинансовым отчетом Компании, что свидетельствует о последовательности в развитии процесса отчетности, приверженности принципам прозрачности и открытости. Компания использует различные формы независимой оценки и подтверждения отчетной информации (профессиональный аудит и общественное заверение), что отражает ответственное отношение к качеству раскрываемой информации.

## Рекомендации

Отмечая достоинства Отчета, Совет обращает внимание Компании на ряд существенных для заинтересованных сторон аспектов значимости и полноты раскрытия информации, рекомендует учесть их в следующих циклах отчетности.

Совет отмечает, что рекомендации, сформулированные по результатам анализа предыдущих отчетов, сохраняют свою актуальность для использования в дальнейшей практике отчетности Компании.

Отчет содержит информацию о корпоративной системе управления рисками, приводится их перечень, включая риски в области устойчивого развития. Этим рискам рекомендуется в следующих отчетах уделять специальное внимание, подробнее раскрывать информацию по управлению рисками устойчивого развития.

В Отчете отмечается решение Компании о постепенном выбывании плавильных мощностей Медного завода с их полным

закрытием до конца 2027 года. Часть производственной цепочки при этом планируется перенести на крупнейший рынок потребления – в Китай. Рекомендуется отражать в отчетах в дальнейшем сведения о развитии производственной цепочки в Китае.

В отчете освещается активная инвестиционная деятельность, направленная на расширение использования возобновляемых источников энергии. Представляется целесообразным и в дальнейшем раскрывать информацию по данному направлению с учетом актуальности вопросов использования ВИЭ в регионах присутствия, в том числе включать сведения о проектах и планах в этой сфере в разрезе дивизионов Компании.

Учитывая сложную общую ситуацию на российском рынке труда, её специфику в регионах деятельности Компании и кадровый дефицит по большинству специальностей инженерно-технического профиля, было бы целесообразным представить более подробную информацию о решении Компанией задач, связанных с обеспечением кадровыми ресурсами, в т.ч. в долгосрочной перспективе.

В Отчете представлено значительное количество показателей в динамике. Рекомендуется в дальнейшем больше внимания уделять комментариям к статистическим данным, в т.ч. динамике этих данных.

Компания уделяет большое внимание теме сохранения биоразнообразия, которая заявлена существенной для раскрытия в Отчете. Рекомендуется в следующем отчете подробнее осветить оценку воздействия Компании на биоразнообразие, в т.ч. по результатам Большой научной экспедиции.

Следует обратить внимание на важность включения в отчеты четких объяснений в отношении границ раскрытия отдельных тем и показателей, если они отличаются от общих заявленных границ отчетности.

Отчет подробно представляет процедуру определения существенных тем в соответствии со стандартом GRI (2021), содержатся данные об участии заинтересованных сторон в этом процессе (внутренние и внешние заинтересованные стороны). Рекомендуется в следующих циклах отчетности включать сведения о группах заинтересованных сторон, участвовавших в процедуре определения существенности.

Совет РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития, положительно оценивая Отчет, поддерживая приверженность Компании принципам ответственной деловой практики и отмечая последовательность в развитии процесса отчетности, подтверждает, что Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» за 2024 год прошел процедуру общественного заверения.

**Совет РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития**

# Заключение независимого аудитора

GRI 2-5

**АО «Кэпт»**  
БЦ «Алкон III»,  
Ленинградский проспект 34А,  
Москва, Россия 125040  
Телефон +7 (495) 937 4477  
Факс +7 (495) 937 4499

**kept**

**Заключение независимой аудиторской организации по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в отношении Информации в Отчете об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» за 2024 год**

Акционерам и руководству ПАО «ГМК «Норильский никель»

## Введение

Руководство ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее – «Руководство») привлекло нас к выполнению задания, по завершении которого предоставляется заключение в отношении определенной информации в Отчете об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» (далее – «Группа») за 2024 год (далее – «Отчет») с выводом, обеспечивающим ограниченную уверенность в том, что такая информация в Отчете подготовлена и представлена, во всех существенных отношениях, в соответствии с применимыми критериями (представлены в разделе «Применимые критерии» настоящего заключения) и не содержит существенных искажений.

Наш вывод относится только к следующей информации и показателям (далее – «Информация в Отчете»):

- информации, раскрытой в Отчете в соответствии с рекомендациями TCFD<sup>1</sup> в Приложении «Раскрытие информации в соответствии с руководством TCFD» к Отчету и обозначенной пометкой «Заверено» в колонке «Заверено аудитором»;
- показателям GRI<sup>2</sup>, включенным в Отчет в Приложении «Указатель содержания GRI» к Отчету и обозначенным пометкой «Заверено» в колонке «Заверено аудитором».

Наш вывод не относится в каком-либо ином показателям или информации, включенным или раскрытым в Отчете.

## Ответственность Руководства

Руководство несет ответственность за подготовку и представление Отчета без искажений в соответствии с применимыми критериями (представлены в разделе «Применимые критерии» настоящего заключения), а также за содержащуюся в нем информацию.

Указанная ответственность включает разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке и представлению Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок. Указанная ответственность также включает: определение целей Группы в области устойчивого развития и соответствующей отчетности, включая определение ключевых групп заинтересованных сторон и существенных для них вопросов; выбор применимых требований стандартов, использованных при подготовке Отчета; предотвращение и выявление фактов недобросовестных действий; выявление и соблюдение применимых к деятельности Группы нормативных правовых актов; выбор и применение надлежащих политик; формирование суждений и оценочных значений, которые считаются разумными в существующих обстоятельствах; ведение достаточной документации в отношении информации, включенной в Отчет; обеспечение надлежащего обучения сотрудников, вовлеченных в подготовку

<sup>1</sup> Информация, раскрытая в соответствии с рекомендациями Группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (Task Force for Climate-Related Financial Disclosures или TCFD).

<sup>2</sup> Показатели, подготовленные в соответствии со Стандартами отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности GRI (Global Reporting Initiative или GRI).